

服务和享受

（1937年3月13日）

诸位老师！诸位同学！今天兄弟应吴校长之约，到母校^①来，心中充满着十分的快乐和希望。兄弟离开母校，已有三十年了。母校经过各位校长如曹慕管先生等历年的措置，尤其是今日吴校长的努力，所以一切设备，都和以前不同。就是眼前这样大的澄厅；对于同学身心的增进，非常重要而密切。而我从前读书时，不过一简陋的雨操场而已。今日承吴校长引导，巡视校中，最使我感到快乐的，是我们的校主叶澄衷先生的铜像，巍然屹立，不禁起景仰之心。我前数年也曾到过母校几次，但总是十分匆促的，想不到三十年后的今日，又和诸君会面，这正是一个很好的机会。

兄弟在此读书，尚在清光绪的时候，所以今天可说兄弟以光绪时的学生，对民国时的学生讲话；又因为兄弟是十九世纪所生的，所以也可说是以十九世纪的人，对二十世纪的人说话。并且我好像是一匹老马，负重致远，当然不及诸位的“后生可畏”；但是中国向来有句话，说“老马识途”，如果驾轻车，就熟路，终比后生之驹稳健一点，所以不妨来和诸位谈谈。

有许多人说：“学校像一家工厂，学生是其制造品。”但兄弟以为学校根本不能拿工厂来做譬喻的，虽然有一部分是相像的。因为工厂制造出来的东西，如钉子、汽车、打字机等在初出厂时是很好的，簇新的，而日子一久，就要渐渐破败。学校培植人才，决不是这样，因为学生的前途，是无限量的。可是有许多像工厂的学校，其学生在毕业时似乎还好。出校后就像锈钉子一样，被空气逐渐腐蚀，历世愈久，腐化愈深，终成不可用之物，这样决不是好教育。所以我们对于教育方针上，必须十分注意于学生的人生观，加以严格训练，我今天讲的题目，即侧重于这一点，就是刚才吴校长所提示的“服务和享受”。

享受就是享福，我们听到家乡父老常对子弟们说：“养儿防老，积谷防饥，你们成家立业以后，我们可以享福。”差不多中国社会间，一切生儿育女、婚丧嫁娶，无不从这一点发展开来，由此可见享福观念，在中国社会已根深蒂固了。这种享福观念，细细研讨起来，实在是基于一种哲学的，但并不是发源于孔子，

^① 澄衷中学是由浙江镇海富商叶澄衷（1840-1899）在上海创办的私立中学，竺可桢从家乡绍兴小学毕业后曾考入该中学就读。

却是起于老子的《道德经》。《道德经》中所说的“福兮祸所倚，祸兮福所伏”^①，“明哲保身”及“知足不辱”等话，结果养成中国人都是消极、退让、为己，只知享福，不肯劳动的一种普遍国民性。这种现象，在以前闭关时代，固可偷安一时；然处今日二十世纪竞争时代，却弊端立见了！

（一）不肯做事 我说中国读书人用手，只用在写字和吃饭的时候。譬如学农科的大学生，叫他脱了鞋袜，赤了脚，到田里去实地工作，他们就不能了。这样做事，是决不会好的。我曾入美国农科大学，当时挑牛粪、马粪，锄地，播种，都曾亲历的。在美国，全校同学莫不如是；如在中国，就要认为是可耻了。其实不如是，不能得耕种的经验，而我们耕种目的，无非要多生几粒米罢了。因为挑粪、锄地，实际是和做大总统、做国府主席一样荣耀。同以服务人群为目的，决无可耻的。所最可耻的，却是依赖父母或亲友生活而不能自己独立的人。这种依赖的观念，就是为享福。如果我们只知依赖享福，而不服务的话，我们的民族就很危险了。

从前外国人看轻我们，说我们中国的工业，一定不能像日本的发达。因为日本人到外国去考察工业的，总是问机器的构造、材料等，预备自己制造的；而中国人考察工业，却问机器的转运、价格等。由此可见日本人讲劳动，而中国人却只讲享受的。

我们不要看轻日本人只会模仿。要知道世界上无论何事，最初都从模仿而来的。学生学帖、学画，工匠使锉、用锯，都是模仿。可是学字却可超过字帖，工匠技艺竟可胜于其师，此所谓“青出于蓝而胜于蓝”。日本现在各方面的出品，都已超出英美之上，棉织品等已可输至印度及非洲；而中国生产速度，尚逗留在十七八世纪的阶段，而消耗程度，已成二十世纪最摩登的了，故入超年年增加，此为不服务的第一害

（二）不管事 中国人不但不做事，而且不管事。昨天是植树节，中国人提倡植树以来，已有廿多年了，年年植树，到处无林。要知道植树不一定种下树就算了，南京在北极山所植之树，约有三十万株，到现在活的，却只有二千多株。原因固然很多：天然的原因，像山石上不容易生根，野草没人薅除，夺树木的营养；人为的原因，如树未长成，被人偷拔，或被人摇撼，或被牛马践踏摧残。种

^① 《道德经》原文为“祸兮福所倚，福兮祸所伏”。

种原因，结果，二十多年植树，活的不到百分之一。假使人人能爱护林木，则人为剥削当然减少；天然原因亦可避免，森林自易长成。然而中国人只知权利，不知义务，根本没有服务的观念，所以只管自己，不管他人，毫无责任心了。又如上海电车上卖票员的揩油，在表面不说工人生活攸关，即说损害不及国人。这句话，以为他揩外国电车公司的油，不揩我的油，我们不必过问；而且工人如因生活攸关，这揩油是名正言顺、堂堂皇皇的。结果卖票的揩油，影响到公司营业收入的减少而增涨票价，这还不是“羊毛出在羊身上”吗？这是中国人不负责不管事的第二害！

（三）无进取心 老子说的“明哲保身”“知足不辱”，平常人说的“少年老成”，以及我们享福的观念，都是使我们没有进取心的原因。欧战时的福熙、霞飞都是七十开外的人，他们都有马伏波^①老当益壮的气概，努力服务，终身进取不怠，所以能致国家于隆盛，这不是偶然的，像我们这样老大，天天努力于享受，父诏其子，兄诫其弟，只配灭亡，不得生存！

再如江浙两省学校的毕业生，往往只想在京沪^②一带就近家乡谋事，不肯到稍远的广东、云南、黑龙江、新疆等处去开展，大多数以为路太远了，无异充军，视为畏途。这种没有进取精神，也就是所以失去东四省的原因。一般人以为“上有天堂，下有苏杭”，因为苏杭的物质享受丰富，安土重迁，不甘进取了。殊不知东四省的矿产、农产、林产都是中国最好的；而苏杭人口繁密，谋事不易，他们宁可守株待兔，不愿鞍马长征，不是要享福是什么？即如我们气象学校学生，大都是江浙人，成绩往往比西康^③、青海等内地学生好；但是江浙人的服务、才干，却不及西康、青海等内地学生的耐苦了。再看到历史上，如班超“投笔从戎”，马援“马革裹尸”之精神，多么伟大；而今日学生，都只想毕业、做生意、娶妻、生子，最后享老福，老死床上。一人如是，人人如是，全国国民都如是，所以我说东四省之失，我们也应负一部分责任！假使我们青年，今后能一改前非，奋勉其进取心，则此后疆隅失地，不难恢复了。这是我希望于诸位同学的一点微意！

① 即马援，西汉末年至东汉初年著名军事家，被汉光武帝刘秀封为伏波将军，也是成语“马革裹尸”典故的主人公。

② 此处“京沪”指南京、上海。

③ 在 1955 年，西康省建制被撤销，管辖区分别并入了四川省和西藏自治区。

注：本篇演讲系竺可桢应邀在上海澄衷中学对师生所作的演讲，曾刊于《澄衷》第 26、27 期（1937 年 4 月 16 日）。